

FISA identifica los eslabones débiles y eleva la productividad

Fibras Industriales S.A. · Lima, Perú

“Queríamos una forma más confiable y en tiempo real de dar seguimiento a la producción en nuestra planta. Con la solución de Visual Factories ahora podemos identificar los eslabones débiles de nuestra producción, lo que nos permite resolver problemas y aumentar la productividad.”

Elihai Radzinsk · Director, FISA Perú

Nuestro cliente

Fibras Industriales S.A. (FISA) es uno de los mayores fabricantes y proveedores de redes de pesca del mundo. La empresa ofrece cabos, hilos, flotadores, jaulas para peces y sistemas de linternas, además de consultoría en operaciones pesqueras, centro de servicio, laboratorio e investigación y desarrollo. Atiende a la acuicultura, la pesca, la agricultura y la minería. Tiene su sede en Lima, Perú, con oficinas adicionales en Chimbote, Perú, y Puerto Montt, Chile.

Cerrar la brecha en la línea de acabado de redes

La línea de acabado de redes incluye un proceso de termofijado: las redes pasan por una máquina de termofijado continuo que debe operar sin interrupciones, a velocidad y temperatura constantes para cada producto. Aunque este proceso no es un cuello de botella en FISA, consume mucha energía. Cuando la máquina se detenía para atar la siguiente red, seguía consumiendo energía para mantener la temperatura, lo que encarecía el proceso.

Como explicó Elihai Radzinsk, Director de FISA Perú: “Queríamos un método más confiable y en tiempo real para dar seguimiento a la producción en la planta. Tenemos cientos de máquinas y es importante identificar los cuellos de botella que no se ven a simple vista. Sabíamos que existían, pero es difícil saber qué pasa en cada lugar las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Queríamos ir más allá de lo evidente.”

La casa matriz fue tajante: la solución no podía interferir con la unidad de control de las máquinas.

EL CLIENTE

Fibras Industriales S.A.

SITIO WEB

www.fisa.com.pe

OBJETIVOS

- Identificar brechas en el proceso de producción para aumentar y optimizar el tiempo en marcha de las máquinas

SOLUCIÓN

- Plataforma en la nube para la gestión continua de la mejora del desempeño

RESULTADOS

- El tiempo en marcha de las máquinas aumentó 12% por hora
- VF detectó problemas pocas horas después de la instalación
- Ahorros de costos considerables, sobre todo en energía





Cómo ayudó Visual Factories

Visual Factories puso a disposición de FISA su solución en la nube para identificar los eslabones débiles del proceso de producción. La fase inicial consistió en probar 12 máquinas, y el equipo de FISA la completó en pocos días de forma independiente, con el apoyo de Visual Factories.

Tras solo unas horas en operación, la solución alertó que la máquina se detenía varios minutos cada hora. La producción debía ser continua, porque cada red se ata a la siguiente. La solución detectó que los trabajadores no habían recibido instrucciones claras sobre la importancia de atar cada red a la anterior, y la máquina se detenía cada vez que se terminaba una red. Eso hacía que el costo de producción fuera 10% más alto de lo que debía ser.

Después del éxito de la fase inicial, la solución se integró en decenas de máquinas adicionales en menos de un mes, incluidas las 50 máquinas de tejido de FISA, sus máquinas raschel sin nudos y sus máquinas de redes torcidas sin nudos. Al ser una solución fácil de instalar, la instalación la realizó el propio equipo de mantenimiento y los electricistas de FISA, con apoyo de su área de TI.

Conclusión

Con la solución de VF, FISA cerró la brecha en su línea de acabado de redes, con mayor eficiencia y menores costos.

Los beneficios se notaron en pocos días. Una vez instalada la solución completa, FISA identificó rápidamente la brecha en su proceso. Como concluyó Elihai Radzinsk: “Gracias a Visual Factories pudimos identificar que los trabajadores no conocían la importancia de atar la siguiente red a la anterior. Al informarles, aumentamos nuestro tiempo en marcha 12% por hora.”

FISA planea instalar la solución de VF en las máquinas de su línea de acabado, incluidas las de teñido, secado y estirado en profundidad. Además, usará VF para analizar y comparar la eficiencia de producción entre máquinas similares y entre operadores en todas sus líneas de producción.

SOBRE VISUAL FACTORIES

Visual Factories conecta cualquier máquina en días, sin proyecto de TI: un pequeño dispositivo IoT sobre las señales eléctricas de la máquina, instalado por un electricista en menos de una hora. Sobre esos mismos datos en vivo corren todos los productos de la plataforma: mejora de OEE, visibilidad de la cadena de suministro para OEM, programación y despacho, programas CNC, herramientas de corte, moldes y mantenimiento basado en condición.